

# Royaume du Maroc



## Ministère de Solidarité de la femme de la famille et du développement social

### Rapport Annuel 2014

ET plan d'action 2015



# Sommaire

## Rappel de la Stratégie de l'ADS

La stratégie actuelle de l'Agence est le fruit de la capitalisation de ces dix ans d'expérience. Elle est axée sur l'animation des territoires à travers un processus d'appui et d'accompagnement, à la demande des acteurs locaux, en particulier les communes rurales et les acteurs de la société civile, pour les aider à agir avec plus d'efficacité et de pertinence dans le développement de leurs territoires, à travers une vision partagée et dans une dynamique participative dans laquelle ils peuvent agir ensemble en mettant en commun leur compétences et leurs moyens.

Cette stratégie s'inscrit efficacement dans la réalisation de la stratégie 4+4 du pôle social supervisée par le ministère de la solidarité, de la femme, de la famille et de développement social et impliquant outre l'Agence l'entraide nationale.

### **Stratégie du pôle social 4+4**

#### **4 axes support**

- Plan juridique et organisationnel ;
- Communication et sensibilisation ;
- Suivi et audit ;
- Partenariat institutionnel et coopération internationale.

#### **4 axes stratégiques**

- L'appui institutionnel et le renforcement du pôle social ;
- L'encadrement, l'accompagnement et l'organisation de l'action sociale ;
- La promotion de l'action solidaire ;
- La promotion de l'équité, l'égalité et la justice sociale.

#### **Axes d'intervention**

Dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie 4+4 du pôle social, l'Agence repose sur 3 axes fondamentaux :

# Bilan des réalisations

## Axe stratégique 1: Encadrement, accompagnement et structuration de l'action sociale

### Renforcement des capacités des acteurs (RCA)

#### → TAKWIA pour la qualification des associations

Réalisé en partenariat avec le Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développement Social et les comités provinciaux de développement local, ce programme vise le renforcement des capacités du tissu associatif.

Sa mise en œuvre se réalise dans chaque province, en quatre grandes étapes :

- Définition de l'état des lieux ;
- Identification des besoins en matière de renforcement des capacités des associations locales ;
- Mise en œuvre des plans de renforcement des capacités ;
- Élaboration des plans provinciaux de renforcement des capacités

#### Tableau : Fiche technique du programme « Takwia »

Objectif global	Contribuer à la qualification des territoires en matière de gestion et de conduite de développement.
Objectifs spécifique	<ul style="list-style-type: none"><li>- Renforcement des capacités du tissu associatif en matière d'organisation, de planification et de gestion du développement ;</li><li>- Renforcement de la participation, la concertation, l'échange et l'engagement entre les associations et les acteurs locaux ;</li><li>- Promotion d'initiatives à base communautaire et institutionnelle afin de permettre aux associations d'appliquer les acquis des activités de renforcement des capacités.</li></ul>
Résultats attendus	<ul style="list-style-type: none"><li>- les plans territoriaux de renforcement de capacités des associations locales sont réalisés ;</li><li>- Les compétences des cadres associatifs et du tissu associatif sont renforcées ;</li><li>- Les pôles régionaux de compétences sont identifiés et appuyés en matière de renforcement des capacités et d'appui technique ;</li><li>- Les mécanismes de mise en réseaux (territoriaux ou thématiques)</li></ul>

	<p>des associations et de concertation entre les acteurs locaux sont mis en place ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les politiques/stratégies nationales en matière de développement social et du renforcement des capacités et de la participation communautaire sont formulés ;</li> <li>- Les projets ciblant la promotion de la participation et des droits des femmes et des jeunes et des interventions communautaires en matière de santé et d'éducation sont appuyés.</li> </ul>
Couverture géographique	Toutes les provinces du Maroc qui ont conclu un contrat spécifique entre l'ADS et la commission provinciale de développement humain.
Ciblage	Tissu associatif
Durée d'exécution	3 ans
Partenaires	<p>Au niveau central :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MSFFDS</li> <li>- ADS</li> </ul> <p>Au niveau local :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CPDH</li> </ul>

→ *Principales réalisations dans le cadre du programme par province :*

Principales réalisations	Programme/Province
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de 7 ateliers de proximité pour restituer les résultats du diagnostic de renforcement des capacités à la province de Salé avec les associations et les acteurs locaux au profit de 2000 bénéficiaires représentant 200 associations dont 24% sont des femmes ;</li> <li>- Préparation et validation du plan provincial de renforcement de capacités à la province de Salé ;</li> <li>- Signature du contrat de mise en œuvre du plan de renforcement des capacités validé, entre le MFFDS et le comité provinciale du développement humain à la province de Salé.</li> </ul>	TAKWIA – SALE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sélection de 70 associations bénéficiaires du programme ;</li> <li>- Organisation de 12 sessions de formations au profit des associations bénéficiaires ;</li> <li>- Organisations de 2 séminaires au profit des acteurs locaux ;</li> </ul>	TAKWIA - FQUIH BEN SALAH
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisation de 28 ateliers d'accompagnement.</li> <li>- Réalisation de 10 ateliers d'accompagnement.</li> <li>- Approbation de financement de 5 projets au profit des associations bénéficiaires du programme ;</li> </ul>	TAKWIA -AZILAL TAKWIA -TIZNIT
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de 5 ateliers d'accompagnement.</li> <li>- Réalisation d'un atelier de mobilisation et d'information au profit de 120 bénéficiaires représentant 83 associations dont 30 sont des femmes ;</li> <li>- Organisation de 7 sessions de formations au profit des acteurs associatifs de la province ;</li> <li>- Organisation d'une visite d'échange au profit de 27 participants ;</li> <li>- Organisation de 20 ateliers d'accompagnement au profit de 196 participants dont 84 sont des femmes.</li> </ul>	TAKWIA - AL HOCEIMA
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Approbation de financement de 13 projets au profit des associations bénéficiaires du programme.</li> </ul>	TAKWIA -GUELMIM
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de 2 ateliers de mobilisation et d'information au profit de 134 bénéficiaires représentant 134 organismes dont 40 sont des femmes ;</li> <li>- Réalisation du diagnostic organisationnel des associations de la province ;</li> <li>- Elaboration du plan provincial de renforcement des capacités des associations (en cours d'approbation).</li> </ul>	TAKWIA - ES- SEMARA
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Approbation de financement de 13 projets au profit des associations bénéficiaires du programme.</li> </ul>	TAKWIA -TANTAN
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lancement de l'opération de mise en œuvre du plan de renforcement des capacités.</li> </ul>	TAKWIA -ASSA-ZAG
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de 3 sessions de formations au profit des acteurs associatifs de la province ;</li> <li>- Réalisation du diagnostic organisationnel des associations de la province ;</li> </ul>	TAKWIA - SETTAT
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration du plan provincial de renforcement des capacités des associations ;</li> <li>- Réalisation d'un plan de formation au profit de 40 associations à la province en partenariat avec la chambre</li> </ul>	

→ *Autres réalisations dans le cadre du programme*

principales réalisations	Composantes
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise à jour de la méthodologie et des outils du programme ;</li> <li>- Traduction de 30 guides de formation de la valise pédagogique au profit des associations et des bénéficiaires du programme Takwia ;</li> <li>- Elaboration de la méthodologie d'intervention du programme Takwia pour la qualification des associations œuvrant dans les institutions de protection sociale.</li> <li>- Suite aux résultats émanant de l'étude d'évaluation interne du programme Takwia et en coordination avec le ministère de la solidarité, de la femme, de la famille et de développement sociale, une nouvelle version du programme Takwia est en cours d'approbation.</li> </ul>	<p>Ingénierie de développement</p> <p>Amélioration de la performance du programme</p>

**Tableau : Sessions de formation organisées dans le cadre du programme « Takwia »**

% Femmes	Nombre de bénéficiaires	Nombre sessions de formation	Province
%36	552	7	AL HOCEIMA
7%	86	5	ERRACHIDIA
27,33%	739	12	FQUIH BEN SALAH
38%	266	10	MARRAKECH
% 40	26	3	MOULAY YACOUB
15%	130	19	SIDI SLIMANE
47%	34	3	OUED DAHAB
42%	125	3	OUSSERD
<b>%32</b>	<b>1958</b>	<b>62</b>	<b>TOTAL</b>

**Tableau : Séances d'accompagnement organisées dans le cadre du programme « Takwia »**

% Femmes	Nombre de bénéficiaires	Nombre séances d'accompagnement	Province
%43	196	20	AL HOCEIMA
56%	9	11	AOUSSERD

11%	63	10	AZILAL
27%	293	28	FQUIH BEN SALAH
61%	152	32	OUAD ED DAHAB
9%	33	3	SIDI SLIMANE
14%	7	1	SIDI KACEM
40%	53	10	YOUSOUFIA
40%	12	3	FES
%12	18	5	TIZNIT
%31	106	35	MARRAKECH
<b>%31</b>	<b>942</b>	<b>158</b>	<b>TOTAL</b>

→ *Programme de renforcement des capacités du tissu associatif marocain en partenariat avec les ONG italiennes œuvrant au Maroc*

#### Tableau : Fiche technique du programme

Objectif global	Contribuer à la promotion et au soutien des dynamiques territoriales par le renforcement des capacités du tissu associatif local.
Objectifs spécifique	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer les capacités organisationnelles (interne et externe) du tissu associatif des préfectures d'Oujda Angad, Tanger Assilah et la province de Beni Mellal ;</li> <li>- Soutenir les associations à se positionner dans les dynamiques territoriales pour leur participation active au développement des préfectures d'Oujda Angad, Tanger Assilah et la province de Beni Mellal</li> <li>- Promouvoir les échanges entre les sociétés civiles marocaines et italiennes.</li> </ul>
Résultats attendus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les compétences et les capacités managériales et sectorielles des associations sont renforcées ;</li> <li>- Les dynamiques territoriales des associations dans les zones concernées sont soutenues (connaissance, participation et implication) ;</li> <li>- Les échanges entre les sociétés civiles marocaines et italiennes sont promues (partage d'expériences, échanges...).</li> </ul>
Couverture géographique	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La Province de Beni Mellal ;</li> <li>- La Préfecture d'Oujda Angad;</li> <li>- La Préfecture de Tanger Assilah</li> </ul>

Ciblage	Associations locales		
Date de lancement	04 Mai 2011	Date de clôture	<b>31 Décembre 2014</b>
Coût global	20 000 000,00 Dhs	Contribution ADS	*****
Partenaires	<p>Au niveau central :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le Ministère de l'Economie et des Finances</li> <li>- La Coordination Nationale de l'INDH ;</li> <li>- L'Ambassade d'Italie, Bureau de la Coopération pour le Développement ;</li> </ul> <p>Au niveau local :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le réseau des ONGs italiennes œuvrant au Maroc.</li> </ul>		



→ *Réalisations dans le cadre du programme par province :*

Principales réalisations	Province
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de 24 sessions de formations au profit des associations ;</li> <li>- Organisation de 2 visites d'échange au profit des associations ;</li> <li>- Approbation de financement de 63 projets d'appui institutionnel aux associations bénéficiaires du programme ;</li> <li>- Organisation de 3 forums associatifs au profit de 216 bénéficiaires dont 62 sont des femmes ;</li> <li>- Réalisation de 189 ateliers d'accompagnement.</li> </ul>	Beni Méllal
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de 8 sessions de formation au profit de 406 bénéficiaires ;</li> <li>- Approbation de financement de 44 projets au profit des associations bénéficiaires du programme ;</li> <li>- Réalisation de 156 ateliers d'accompagnement au profit de 276 bénéficiaires ;</li> <li>- Organisation d'une visite d'échange au profit de 42 participants ;</li> <li>- Organisation d'un forum associatif pour 130 participants dont 41 sont des femmes.</li> </ul>	Oujda-Angad
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Approbation de financement de 39 projets dans le cadre de l'appel à projets au profit des associations bénéficiaires du programme et 6 petits projets de développement) ;</li> <li>- Organisation de 9 sessions de formation au profit de 447 bénéficiaires ;</li> <li>- Organisation de 3 forums des associations au profit de 163 bénéficiaires ;</li> <li>- Réalisation de 83 ateliers d'accompagnement.</li> </ul>	Tanger-Assila

**Tableau : Appui aux projets proposés dans le cadre de l'appel à projets**

% femmes	Nombre de bénéficiaires	Contribution ADS (DH)	Coût global (DH)	Nombre de Projets	Secteur
58%	21 172	3 065 089	3 588 427	137	Renforcement des capacités institutionnelles des partenaires
44%	908	652 490	932 250	7	Formation et qualification professionnelle
48%	13 210	667 440	948 390	7	Communication et Sensibilisation
49%	420	189 500	273 700	2	Recherche Développement
54%	35 710	4 574 519	5 742 767	153	Total

→ *Appui technique aux projets :*

Dans le cadre d'appui technique aux projets, les cadres de l'Agence ont mis leurs savoirs et savoirs faire en termes de conseils, consulting et accompagnement au profit des porteurs de projets selon la répartition régionale suivante :

Région	Dans le cadre de l'INDH	Hors INDH	Total
CHAOUIA OUARDIGHA	6	0	6
GHARB-CHRARDA- BENI HSEN	9	0	9
SOUSS MASSA DRAA	13	21	34
GRAND CASABLANCA	37	5	42
FES-BOULMANE	12	10	22
MEKNES TAFILALET	12	4	16
DOUKKALA ABDA	26	18	44
OUED EDDAHAB - LAGOUIRA	105	18	123
GUELMIM-ESMARA	67	21	88
TADLA AZILAL	0	330	330
LAAYOUNE-BOUJDOUR-SAKIA-EL HAMRA	397	12	409
TAZA AL HOCEIMA TAOUNATE	4	14	18
MARRAKECH	19	10	29
<b>Total</b>	<b>707</b>	<b>463</b>	<b>1170</b>

## Accompagnement Local des Programmes Sociaux (ALPS)

→ *Accompagnement social du programme VSB*

Tableau : Fiche technique du programme

Accompagner les efforts de l'Etat dans l'amélioration de la qualité de vie des citoyens à travers l'accès au logement décent et dans l'amélioration de leurs conditions d'intégration socio-économique dans les nouveaux quartiers. Et ce, à travers une approche de développement social et territoriale des opérations de résorption de l'habitat insalubre. Ceci exige l'opérationnalisation des missions suivantes :

## Objectif Général

- La Maîtrise d'ouvrage sociale ;
- La gestion et l'accompagnement social ;
- Le développement socioéconomique et l'animation sociale de proximité ;
- La formation et le renforcement des capacités.

## Objectifs Spécifiques

- Gestion administrative et sociale des opérations de résorption de l'habitat insalubre ;
- Promotion de l'accès des habitants de bidonvilles à un logement décent et amélioration de leurs conditions de vie ;
- Amélioration des conditions d'intégration socioéconomiques des habitants et promotion des initiatives d'animation sociale au sein du quartier ;
- Institutionnalisation de nouvelles méthodes de gestion socio urbaine de proximité, se basant sur la solidarité, la cohésion sociale, la citoyenneté et le bon voisinage aux sites d'accueil afin de renforcer leur appropriation et leur appartenance au milieu de vie commun ;
- Renforcer les capacités des acteurs en matière de la maîtrise d'ouvrage sociale et l'accompagnement social urbain ;
- Construction et faire véhiculer les bonnes pratiques professionnelles à travers la capitalisation des expériences pilotes ;
- Développement des approches et innovation de nouveaux outils d'aide à la bonne gestion des opérations et programmes de résorption d'habitat insalubre.
- Opération de résorption d'habitat insalubre gérée par une approche sociale ;
- Opérations de démolition, et transfert des habitants aux sites d'accueil sont gérées, à travers leur organisation et suivi ;
- Cycle d'administration des dossiers d'attribution est accompagné et l'information autour est véhiculée ;
- Guichet unique ou centre multi services dans le cadre du programme est opérationnel, activé et supervisé socialement ;
- Ménages résidant les bidonvilles ont accédés à un logement décent et ont amélioré leurs conditions de vie ;
- Conditions d'intégration socioéconomiques des habitants améliorées et initiatives d'animation de la vie sociale dans les nouveaux sites sont appuyées techniquement et matériellement ;
- Les nouvelles méthodes de gestion sociale urbaine de proximité aux sites d'accueil sont institutionnalisées et opérationnalisées ;
- la solidarité, la cohésion sociale, la citoyenneté et le bon voisinage sont institutionnalisées. L'appartenance au milieu de vie commun des habitants est renforcé ;

## Résultats Escomptés

- Les capacités des acteurs locaux dans le domaine d'accompagnement social et de développement sociale urbain sont renforcées et accompagnées ;
- De nouvelles approches et outils de gestion des opérations et programmes de résorption de l'habitat insalubre sont innovées et développées ;
- De bonnes pratiques professionnelles à travers la capitalisation des expériences pilotes sont construites.

Les habitants des quartiers, bidonvilles ou bénéficiant des programme de ciblage résorption de l'habitat insalubre.

- Ministère de l'Habitat, de l'urbanisme et de la politique de la ville ;
- Les promoteurs du logement social : Holding d'Aménagement Al Omrane, société Dyar Al Mansour, société Idmaj Sakan.
- Les collectivités locales ;
- Autres partenaires.

### → Principales réalisations dans le cadre du programme au cours de l'année 2014 :

Programme	Principales réalisations
Programme ERRAHMA à Casablanca	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisation d'un ratissage du site d'accueil pour déterminer les activités économiques sur le site (<b>834</b> unités commerciales) ;</li> <li>- Mise en place d'une application du système informatique géographique (SIG) d'accompagnement social ;</li> <li>- Tenue de <b>5</b> réunions avec la société « Idmaj Sakan » pour discuter les perspectives de travail à « Madinat Errahma » et négocier le projet « Al Fadl » environ <b>10000</b> ménages.</li> </ul>
Programme TAMESNA à Rabat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Signature de la convention cadre avec le Holding Al Omrane pour appuyer la politique de résorption de l'habitat insalubre ;</li> <li>- Signature de la convention de partenariat concernant le programme intégré d'accompagnement et de développement social des opérations de résorption de l'habitat insalubre de la commune rurale Sidi Yahya Zeir à la préfecture Skhirat Témara ;</li> <li>- Installation de l'unité de gestion de projet et formation/transfert de compétences à l'équipe MOS du projet Errahma à Casablanca ;</li> <li>- Effectuer des visites de terrain de l'équipe MOS à Tamesna pour détecter les difficultés qui entravent l'opération d'attribution.</li> </ul>

### → Programme de l'animation social de proximité

#### Tableau : Fiche technique du programme

concevoir un modèle locale de cohésion sociale urbain fondé sur l'accompagnement des initiatives individuelles et communales afin de promouvoir la créativité sociale et l'intelligence communale à travers l'amélioration de l'aspect sociale, éducatif culturel et de divertissement de la pratique du sport dans les quartiers urbains.

- Amélioration des aspects socioéducatifs, culturels et de divertissement de la pratique du sport dans les quartiers urbains ;

Objectif Général

Objectifs Spécifiques

- Renforcement du comportement civique, des principes et des règles communes et promouvoir l'intégration sociale des jeunes et des enfants ;
  - Faciliter l'accès de jeunes et des enfants à la pratique du sport, culture et loisirs ;
  - Renforcement des capacités organisationnelles, de gestion et d'animation du tissu associatif ;
  - Renforcer le partenariat local et promouvoir la convergence des acteurs locaux pour appuyer et développer le processus d'animation sportif, culturel et de loisirs dans les quartiers.
  - Des animateurs et moniteurs sont formés sur les techniques d'animation et d'encadrement socioéducatif à travers la pratique du sport ;
  - La capacité d'accueil et d'encadrement des associations et clubs sportifs de quartiers est promue ;
  - Les plans d'action pour le développement en quantité et qualité, de la pratique du sport sont établis et mis en œuvre ;
  - Les conditions d'accueil des enfants et jeunes sont améliorées ;
  - La coopération entre associations de quartiers, clubs, établissements d'enseignement et pères & tuteurs d'élèves est promue ;
  - Les conseils d'éducation de quartiers sont mis en place et opérationnels ;
  - Activités horizontales et communautaires sont établies est mises en œuvre ;
  - Le comportement de délinquance juvénile chez les jeunes et enfants est démunie ;
  - Les résultats scolaires sont améliorés ;
  - Un réseau associatif thématique est mis en place ;
  - Des activités de quartiers sont élaborées et réalisées ;
  - Le nombre de filles pratiquant le sport dans le quartier a augmenté.
- les jeunes et enfants des quartiers de municipalités et communes urbaines Ciblage
- Municipalités et communes urbaines ;
  - INDH ;
  - Services déconcentrés : éducation, santé, culture, jeunesse et sport ;
  - Autres partenaires.

#### Résultats Escomptés

#### Partenaires

#### → Principales réalisations dans le cadre du programme :

Programme	Principales réalisations
Programme d'animation sociale de proximité-Municipalité Chemmaia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation des ateliers d'information, de sensibilisation et de mobilisation de partenariat en présence des services extérieurs, des associations spécialisées dont <b>10</b> femmes ;</li> <li>- Préparation de la fiche programme et validation.</li> </ul>
Programme d'animation sociale de proximité-Municipalité El	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation des ateliers d'information, de sensibilisation et de mobilisation de partenariat</li> </ul>

Programme	Principales réalisations
Mansouria	et élaboration de la fiche programme.
Programme d'animation sociale de proximité-Municipalité Laqsiba	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de <b>6</b> ateliers de sensibilisation et de mobilisation de partenariat en présence de <b>30</b> participants dont <b>6</b> femmes ;</li> <li>- Réalisation d'un diagnostic préliminaire du programme ;</li> <li>- Signature de la convention spécifique du programme.</li> </ul>
Programme d'animation sociale de proximité-Municipalité Figuig Programme d'animation sociale de proximité- Al Hoceima	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobilisation des partenaires et élaboration de la fiche programme.</li> <li>- Organisation de <b>16</b> ateliers d'information pour la sensibilisation et la mobilisation des acteurs ;</li> <li>- Elaboration de la fiche programme.</li> </ul>

→ **Programme de développement social des quartiers urbains**

**Tableau : Fiche technique du programme**

Contribuer au développement socioéconomique et à l'animation sociale de proximité du quartier à travers l'élaboration et l'opérationnalisation d'un ensemble d'activités et d'actions de développement et d'animation, afin d'améliorer la qualité de vie dans le quartier comme étant le cadre de vie commun et l'espace ultime de liens et relations sociales. Et en vue d'institutionnaliser de nouvelles voies de participation sociale.	Objectif Général
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Améliorer l'image du quartier et promouvoir son attractivité comme étant un cadre de vie commun (appartenance et appropriation) ;</li> <li>- Appui et accompagnement de la participation sociale des habitants dans la gestion sociale et urbaine au niveau du quartier ;</li> <li>- Renforcement de la cohésion sociale à travers la consolidation de la culture de la citoyenneté ;</li> <li>- Amélioration de l'accès aux services sociaux au niveau du quartier ;</li> <li>- Elaboration du processus de l'animation socioculturelle dans le quartier qui servira comme outil d'intégration sociale ;</li> <li>- Appui et accompagnement des initiatives d'auto emploi ;</li> <li>- Appui et accompagnement de la dynamique associative existante dans le quartier et alentours via la formation et le renforcement de capacités.</li> </ul>	Objectifs Spécifiques
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Amélioration de l' </li> <li>- L'image du quartier, son attractivité comme étant un cadre de vie commun (appartenance et appropriation) sont promues ;</li> <li>- La participation sociale des habitants dans la gestion socio urbaine de leur quartier est appuyée et accompagnée ;</li> <li>- La cohésion sociale à travers la consécration de la culture de la citoyenneté est renforcée ;</li> <li>- L'accès aux services sociaux du quartier est amélioré ;</li> <li>- Le processus socioculturelle dans le quartier, étant un outil</li> </ul>	Résultats Escomptés

- d'intégration sociale est élaboré ;
- Les initiatives d'auto emploi sont appuyées et accompagnées ;
  - La dynamique associative existante dans le quartier et ses alentours, à travers la formation et le renforcement des capacités, est appuyée et accompagnée.
  - Jeunes et enfants des quartiers des municipalités et communes urbaines. Ciblage
  - Les collectivités locales ; Partenaires
  - Ministère de l'Habitat, de l'urbanisme et de la politique de la ville ;
  - L'INDH
  - Les promoteurs du logement social : Holding d'Aménagement Al Omrane, société dyar Al Mansour, société Idmaj Sakan,
  - Tissu associatif.

→ *Principales réalisations dans le cadre du programme :*

Programme	Principales réalisations
Programme de développement social (quartiers urbains/ à Hay Salam arrondissement Sidi Bernoussi)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation des ateliers d'information et de sensibilisation ;</li> <li>- Préparation de la fiche programme et validation.</li> </ul>
Programme de développement social (quartiers urbains/Province Sidi Bennour)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation des ateliers d'information et de sensibilisation et de mobilisation des acteurs en présences des services extérieurs et des associations spécifiques ;</li> <li>- Préparation de la fiche d'identification du programme.</li> </ul>

## Axe stratégique 2 : Promotion de l'équité, l'égalité et la justice sociale

### Insertion Sociale par l'Economique

#### → *Programme Tatmine*

Ce programme s'inscrit dans l'exécution des conventions que l'Agence a signé avec les départements ministériels concernés notamment pour concrétiser la convergence et la complémentarité et pour contribuer à la mise en œuvre des différents plans nationaux de développement économiques et sociaux sectoriels.

Le programme vise l'appui de l'organisation et du développement des petites filières économiques via le ciblage des projets ayant une valeur ajoutée.

L'intervention de l'Agence dans ce sens vise principalement à veiller :

- au décloisonnement des petits producteurs et leur insertion dans la vie économique ;
- à la complémentarité entre les actions entreprises par les différents intervenants publics et privés ;
- à l'articulation permanente de l'intervention avec les dynamiques régionales et nationales ;
- au maintien de l'emploi existant, ainsi qu'à la création d'emplois.

#### Tableau : Fiche technique du programme

Objectif global	Appui à l'organisation et au développement des petites filières locales et amélioration des conditions de vie des petits producteurs.
Objectifs spécifique	il s'agit de l'organisation des propriétaires de petites exploitations et petits producteurs dans la cadre de coopératives, d'associations professionnelles, de petites entreprises ou groupements d'intérêt économique ou unions de coopératives selon la démarche suivante : <ul style="list-style-type: none"><li>- Mobilisation des acteurs locaux et développement de partenariat ;</li><li>- Connaître et identifier les potentialités économiques des territoires et des secteurs porteurs ;</li><li>- Organisation des formations techniques ;</li><li>- Accompagnement et appui à la commercialisation et à la recherche scientifique.</li></ul>
Résultats attendus	<ul style="list-style-type: none"><li>- Coopératives, groupements de commercialisation et associations professionnelles sont opérationnelles ;</li><li>- L'action des coopératives, groupement de commercialisation et associations professionnelles, au niveau de production et de la</li></ul>



	commercialisation, est améliorée.
Couverture géographique	- Toutes les régions du royaume
Ciblage	- Associations professionnelles, Coopératives, TPE, groupements d'intérêt économique et unions de coopératives
Partenaires	- Office de Développement de la Coopération (ODCO) ; - Établissements sectoriels (Ministères MAEG, MAPM, Tourisme...) - Autres partenaires (publics et privés) nationaux ou internationaux.

→ *Principales réalisations dans le cadre du programme par région :*

Principales réalisations	Programme/Région
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Financement de 4 projets au profit de 3 coopératives et une association ;</b></li> <li>- <b>Organisation d'une session de formation au profit de 102 bénéficiaires.</b></li> </ul>	Programme D'appui à la filière de la Henné à la province de Zagoura.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Financement de 8 projets AGRE au profit des partenaires du programme (7 coopératives et l'Encadrant).</b></li> <li>- <b>Organisation de 10 sessions de formation au profit des fils des apiculteurs ;</b></li> <li>- <b>Préparation des plans, construction des unités programmées et lancement des appels d'offres.</b></li> <li>- <b>Organisation d'un atelier d'information et de sensibilisation au profit des partenaires du programme.</b></li> <li>- <b>Organisation de 2 ateliers d'information et de sensibilisation.</b></li> </ul>	Fond de développement local à Sidi Ifni Programme de promotion de la filière apicole au niveau de l'oriental
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Organisation de 8 sessions d'accompagnement au profit de 79 bénéficiaires ;</b></li> <li>- <b>Organisation de 8 visites de suivi et évaluation ;</b></li> <li>- <b>Etude préalable de 23 nouveaux projets ;</b></li> <li>- <b>Appui et accompagnement de la mise en place de deux unions de maçonnerie.</b></li> </ul>	Programme de tourisme rural à Béni Mellal Promotion de la filière apicole au niveau de la province de Béni Mellal programme de promotion et d'appui aux emplois de maçonnerie à Laâyoune
<p><b>Programme de promotion de la filière Couscous local à Laâyoune :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Organisation de 3 sessions d'accompagnement au profit de 67 bénéficiaires ;</b></li> <li>- <b>Accompagnement de la mise en place d'un groupe d'intérêt économique (Couscous Mahjoub Zraïb) ;</b></li> <li>- <b>Organisation de 4 visites de terrain au profit de 8 coopératives de couscous local ;</b></li> <li>- <b>Appui au groupe d'intérêt (Couscous Mahjoub Zraïb) dans le prix du Bahreïn pour les ménages producteurs.</b></li> </ul>	Programme d'appui à l'autonomisation des femmes à Laâyoune.
<p><b>Programme de promotion de la filière pépinière et zones vertes :</b></p>	



Principales réalisations	Programme/Région
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Préparation du dossier de l'appel d'offres d'accompagnement technique des producteurs de la lavande ;</li> <li>- Organisation d'une visite d'échange au périmètre de l'Arganier à Agadir au profit des acteurs locaux.</li> <li>- Mobilisation des acteurs pour l'adhésion au programme ;</li> <li>- Organisation d'ateliers et rencontres avec les bénéficiaires et les partenaires du programme ;</li> <li>- Recueil d'information, l'analyser et conduite de recherche de terrain ;</li> <li>- Approbation du programme par le CAP.</li> </ul>	<p>Programme de promotion de la poterie à Safi</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation d'ateliers de sensibilisation au profit des acteurs pour mobiliser les fonds nécessaires ;</li> <li>- Préparation de la fiche programme et validation ;</li> <li>- Signature de la convention du programme.</li> </ul>	<p>Programme de promotion de Baht Lbeldi à El Jadida</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de 11 ateliers d'information et de sensibilisation au profit des partenaires du programme ;</li> <li>- Approbation du programme et signature de la convention du programme.</li> </ul>	<p>Programme de promotion de la pêche artisanale à Dakhla</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation d'un atelier d'information et de sensibilisation au profit des partenaires du programme ;</li> <li>- Approbation du programme et signature de la convention du programme par les partenaires.</li> </ul>	<p>Programme de promotion de la filière du lait de camelin à Dakhla</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de 2 ateliers de sensibilisation au profit des bénéficiaires du programme ;</li> <li>- Etude et appui technique au projet d'appui au tourisme montagnoux réalisé par l'université « Sultan Moulay Sulaiman.</li> </ul>	<p>Programme d'appui au tourisme solidaire et montagnoux à Azilal</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de 5 ateliers de sensibilisation au profit des bénéficiaires du programme presque 100 femmes ;</li> <li>- Tenue de 5 réunions de mobilisation des partenaires, étaient présents 20 participants ;</li> <li>- Elaboration de la fiche du programme.</li> </ul>	<p>Programme d'appui à la djellaba Bziouia à Azilal</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobilisation des acteurs locaux ;</li> <li>- Diagnostic primaire sur la filière du cactus à Al Hoceima ;</li> <li>- Préparation de la fiche programme et approbation du programme par le CE ;</li> <li>- Conclusion de la convention de partenariat avec les partenaires du programme.</li> </ul>	<p>Programme de promotion de la filière du cactus à Al Hoceima</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobilisation des acteurs locaux. ;</li> <li>- Diagnostic primaire sur l'état des lieux du tourisme à Al Hoceima ;</li> <li>- Préparation de la fiche programme ;</li> </ul>	<p>Programme de promotion de la filière de tourisme solidaire à la province d'Al Hoceima</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobilisation des acteurs locaux ;</li> <li>- Préparation de la fiche programme.</li> </ul>	<p>Programme de promotion de la filière du sel à la province de Guercif</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobilisation des acteurs locaux.</li> </ul>	<p>Programme de</p>

Principales réalisations	Programme/Région
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Financement de 3 coopératives ;</b></li> <li>- <b>Réalisation d'ateliers d'évaluation du programme.</b></li> </ul>	promotion de la filière d'apiculture à Iddaoutanane à Agadir Programme de promotion de la filière du lait à la province de Sefrou
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Sélection et approbation des habitations bénéficiaires du « programme de tourisme écologique ».</b></li> <li>- <b>Organisation de 4 sessions de formation au profit des ménages bénéficiaires du programme.</b></li> </ul>	Programme MAZARAT Sefrou Programme ZIARAT FES

→ *Programme Maroc Moubadarates*

Ce programme vise l'appui aux initiatives créatrices de très petites entreprises, à travers la promotion et la création de Plateformes d'Appui aux Initiatives Individuelles développé en partenariat avec le secteur privé et plusieurs institutions publiques. Il s'agit d'associations, pilotées par des entrepreneurs privés bénévoles qui assurent le financement et le parrainage des projets.

Le financement des projets prend la forme de « Prêts d'honneur » sans intérêts et sans garantie (Le montant de l'investissement total ne peut pas dépasser 250.000 DH, la contribution de la plateforme atteint 80.000,00 dhs). Les membres de l'association, vont ensuite parrainer, à titre individuel, un jeune entrepreneur pour l'aider à réussir son projet dans les meilleures conditions.

**Tableau : Fiche technique du programme**

Objectif global	Appui à la création des micros entreprises par les jeunes
Objectifs spécifique	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appuyer et accompagner la création de très petites entreprises ;</li> <li>- Intégrer les jeunes en précarité dans la vie socioéconomique.</li> </ul>
Résultats attendus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les espaces d'accompagnement des initiatives individuelles dans le cadre de « Maroc Moubadarates » sont créés et fonctionnels ;</li> <li>- Les secteurs et les projets porteurs sont repérés dans le territoire d'action ;</li> <li>- Les Très Petites Entreprises (TPE) et Micro Entreprises sont créées ;</li> <li>- Les porteurs de projets individuels sont appuyés et orientés à la création et en post création de leur micro entreprise ;</li> <li>- Le suivi territorial et l'intelligence économique est assuré.</li> </ul>
Couverture géographique	Toutes les régions du Royaume
Ciblage	Jeunes en difficulté porteurs de projet de création de micro entreprise
Partenaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Secteur privé ;</li> <li>- Etablissements publics ;</li> </ul>

- Ministère de l'emploi et de la formation professionnelle ;
- Agence nationale de promotion de l'emploi et des compétences (ANAPEC) ;
- Centre Régional d'Investissement (CRI) ;
- Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail (OFPPT) ;
- Autorités locales ;
- Chambres consulaires ;
- Conseils régionaux et provinciaux pour le développement humain et collectivités locales ;
- Associations professionnelles ;
- Bailleurs de fonds.
- France Initiative Réseau ;
- Universités.

→ *Principales réalisations dans le cadre du programme :*

Programme en cours d'exécution	Principales réalisations
<b>Agadir Moubadarate</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Approbation de financement de <b>45</b> projets de création et de développement de petites entreprises dont 9 au profit des femmes pour un coût de l'ordre de <b>2 384 819,50 dirhams</b> sous forme de prêt d'honneur. Le coût global de ces projets est <b>8 133 093,19</b> dirhams. Ces projets généreront et garderont environ <b>154</b> emplois.</li> <li>- Tenue de <b>16</b> réunions du comité d'approbation.</li> </ul>
<b>Rabat Moubadarate</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation d'une manifestation d'information et de sensibilisation au profit de <b>99</b> bénéficiaires dont <b>45</b> sont des femmes ;</li> <li>- Organisation de <b>2</b> sessions de formation au profit de <b>30</b> bénéficiaires dont <b>10</b> sont des femmes ;</li> <li>- réalisation de <b>22</b> séances d'accompagnement au profit de <b>21</b> bénéficiaires dont <b>6</b> sont des femmes ;</li> <li>- Tenu de <b>2</b> réunions du comité d'approbation pour étudier <b>12</b> dossiers dont <b>9</b> sont approuvés ;</li> <li>- Financement de <b>9</b> projets dont <b>4</b> sont pour des femmes, pour création de petites entreprises par une enveloppe de <b>612 000,00</b> dirhams qui représente plus de <b>63%</b> du budget d'investissement qui est de l'ordre de <b>967 000,00</b> dirhams. Ces projets généreront et garderont environ <b>21</b> emplois.</li> </ul>
<b>Laâyoune Moubadarate</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Financement de <b>12</b> projets sur <b>21</b> depuis sa création par un coût de <b>709.145,00</b> dirhams sous forme de prêt d'honneur. Le coût global de ces projets est <b>920.381,00</b> dirhams. Ces projets généreront et</li> </ul>

## Programme en cours d'exécution

## Principales réalisations

### Casablanca Moubadarate

- garderont environ **40** emplois ;
- Organisation de **6** manifestations d'information et de sensibilisation ;
- Réalisation de **30** séances d'accompagnement au profit de **14** bénéficiaires dont **2** sont des femmes ;
- Accompagnement de **150** petites entreprises dont **15** au profit des femmes.
- Organisation de **4** sessions de formation au profit de **85** participants dont **35** sont des femmes ;
- Réalisation de **60** séances d'accompagnement au profit de **67** petites entreprises (**67** participants dont **37** sont des femmes) ;
- Accompagnement des bénéficiaires par l'ancrage de l'approche genre ;
- Présentation de l'association dans le cadre de l'atelier organisé à Tanger pour la création de Tanger Moubadarat ;
- Accueil de la Coordination Dokkala Abda pour échange d'expérience afin de convaincre les acteurs locaux de la province d'Al Jadida ;
- Suivi de gestion du programme et suivi des remboursements des bénéficiaires ;
- Approbation du programme et conclusion du contrat de partenariat.

### Oujda Moubadarate

- Financement de **5** projets par un coût de **211 592,00** dirhams sous forme de prêt d'honneur. Le coût global de ces projets est **296 588,00** dirhams. Ces projets généreront plus que **13** emplois permanents ;
- Financement de **4** petites entreprises dont une au profit d'une femme ;
- Accompagnement de **6** porteurs de projets de création de petites entreprises dont une est gérée par une femme ;
- Organisation d'une session de formation au profit des membres du conseil d'administration de l'association ;
- Organisation de **2** sessions de formations au profit du coordonnateur du programme sur l'accompagnement des porteurs de projets ;
- Organisation d'une session de formation au profit de **3** entrepreneurs sur la gestion d'entreprise et marketing ;
- Organisation de **4** ateliers d'information et de communication sur le programme.

### Meknès Moubadarate

- Organisation de **2** sessions de formations au profit de **12** bénéficiaires dont **5** sont des femmes ;
- Tenu de **3** réunions du comité d'approbation lors de laquelle **12** dossiers ont été étudiés dont **8** dossiers sont approuvés ;
- Réalisation de **12** séances d'accompagnement au profit de **12** bénéficiaires dont **5** sont des femmes ;
- Organisation d'ateliers d'activités génératrices de revenus ;
- Participation aux ateliers du conseil provincial de Meknès.

### Tanger Moubadarate

- Organisation de **4** manifestations d'information et de sensibilisation en présence de **30** bénéficiaires dont **7** sont des femmes ;
- Création de l'association qui supervise et gère le programme ;
- Signature du contrat de partenariat entre l'ADS et l'association

Programme en cours d'exécution	Principales réalisations
<b>SALA Moubadarate</b>	<p>Tanger Moubadarate ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visites de l'espace de Casablanca Moubadarates pour échange d'expériences.</li> <li>- Organisation des ateliers de sensibilisation et de mobilisation des acteurs ;</li> <li>- Préparation et validation de la fiche du programme ;</li> <li>- Signature de la convention de partenariat entre les partenaires du programme.</li> </ul>

Programme en cours de lancement	Principales réalisations
<b>Errachidia Moubadarate</b>	- Organisation de 2 ateliers d'activités génératrices de revenus ;
<b>Khenifra Moubadarate</b>	- Organisation de 2 ateliers d'activités génératrices de revenus ;
<b>Dakhla Moubadarate</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation d'une manifestation d'information et de sensibilisation au profit de <b>73</b> bénéficiaires dont <b>16</b> sont des femmes ;</li> <li>- Création de l'association qui supervise et gère le programme.</li> </ul>
<b>El Jadida Moubadarate</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de <b>10</b> manifestations d'information et de sensibilisation au profit de <b>100</b> bénéficiaires dont <b>28</b> sont des femmes.</li> <li>- Création de l'association qui supervise et gère le programme.</li> </ul>
<b>Fès Moubadarate</b>	- Organisation de 2 ateliers de mobilisation des acteurs locaux au profit de 7 bénéficiaires dont 2 sont des femmes.
<b>Beni Mellal Moubadarte</b>	- Organisation de 5 ateliers de mobilisation des acteurs locaux au profit de 35 bénéficiaires dont 5 sont des femmes.
<b>AL Hoceima Moubadarate</b>	- Organisation de 5 ateliers de mobilisation des acteurs locaux au profit de 25 bénéficiaires dont 3 sont des femmes.

→ *Programme de Promotion des microentreprises au nord du Maroc*

**Tableau : Fiche technique du programme**

Objectif global	Contribuer à la création d'emplois et de richesses au bénéfice des populations défavorisées dans la Wilaya de Tétouan.
Objectifs spécifique	La promotion de l'entreprenariat au niveau des petites unités de productions de biens et services dans la Wilaya de Tétouan par le développement d'une offre de crédit et d'accompagnement adaptés est assurée.
Résultats attendus	- Les AMC étendent et adaptent leurs offres de services financiers aux

	petits entrepreneurs et au milieu rural dans la Wilaya de Tétouan ;		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Des prestataires de SAE viables proposent un service pertinent aux petits opérateurs économiques de la Wilaya de Tétouan ;</li> <li>- Les capacités des AMC opérant dans la Wilaya de Tétouan à proposer des produits et un conseil avisés en matière de création. (200 entreprises sont promue et accompagnées) ;</li> <li>- Un fond de développement local pour assurer le remboursement des associations de microcrédits situées ou qui désirent avoir des antennes sur les communes rurales de la wilaya de Tétouan est créé ;</li> <li>- Une coordination des interventions locales dans le domaine (AMC, SAE, TPE, Coopératives) est amorcée.</li> </ul>		
Couverture géographique	Wilaya de Tétouan avec ses 4 provinces (Tétouan, Chéfchaoune, Larache et Mdiq Fnideq)		
Ciblage	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les PME/TPE en particulier celles du milieu rural ou périurbain ;</li> <li>• les AMC et les prestataires de SAE.</li> </ul>		
Date de lancement	Mars 2009	Date de clôture	2014
Coût global	2.000.000,00 euro	Contribution de l'ADS	***
Partenaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministère de l'Economie et des Finances ;</li> <li>- AMC</li> <li>- Services d'appui au développement des entreprises</li> <li>- CTB</li> <li>- Centre Mohamed VI de soutien à la Micro-finance solidaire</li> </ul>		

**→ Principales réalisations dans le cadre du programme :**

Le programme est clôturé le 18 mai 2014, ainsi l'ADS a procédé à l'assainissement de tous les dossiers en retard, notamment, le projet de création des antennes de l'association de micro crédit ALKARAMA/MC et AMSSF/MC dans les communes rurales de la wilaya de Tétouan réalisé par le centre Mohamed VI de soutien à la Micro-finance solidaire.

De même, l'année 2014 était caractérisée par la réalisation d'une partie des projets d'accompagnement de petites entreprises au milieu rural à la wilaya de Tétouan suite à :

- l'approbation des 2/3 des plans de renforcement des petites entreprises qui ont bénéficié de l'appui des partenaires du programme (l'association marocaine de promotion de la petite entreprise et le réseau des associations de développement à Larache) ;
- et l'approbation des 2/3 des études de faisabilité relevant des porteurs de projets et qui ont bénéficié de l'appui de « la fondation du jeune entrepreneur » ;
- La deuxième tranche du financement est liquidée pendant le mois de septembre.



- Les autres composantes à savoir ; la finalisation et le lancement des plans de développement et études de faisabilité approuvées, vont être bientôt achevées.

→ **Programme AMALI**

Ce programme vise à contribuer à la réduction de l'impact socio-économique sur les personnes infectées et/ou affectées par le VIH/SIDA et des personnes vulnérables par la mise en œuvre d'activités génératrices de revenus et le renforcement de leurs capacités.

**Tableau : Fiche technique du programme**

Objectif global	Contribuer à la réduction de l'impact socio-économique sur les personnes infectées et/ou affectées par le VIH/SIDA et des personnes vulnérables par la mise en œuvre d'activités génératrices de revenus et le renforcement de leurs capacités.		
Objectifs spécifique	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apporter l'appui technique et institutionnel nécessaire pour la réalisation du programme aux sections de l'ALCS et aux associations locales ;</li> <li>- Accompagner et appuyer financièrement les personnes vulnérables, infectées et affectées par le VIH/SIDA pour le développement d'activités génératrices de revenus.</li> </ul>		
Résultats attendus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les compétences des travailleurs sociaux, volontaires ou permanents de l'ALCS, des associations locales et des cadres des coordinations régionales chargés du programme au niveau local sont renforcées.</li> <li>- Les projets AGRE sont identifiés et financés ;</li> <li>- La situation socioéconomique des bénéficiaires des projets AGRE de ce programme est améliorée ;</li> <li>- Une nouvelle structure organisationnelle du programme est mise en place.</li> </ul>		
Couverture géographique	Nationale		
Ciblage	Personnes vulnérables infectées et/ou affectées par le VIH/SIDA		
Date de lancement	1ère version : 25 avril 2006	Date de clôture	1ère version : 2006- 2009
	2nd version : 12 janvier 2010		2nd version : 2010- 2014
Partenaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Association de Lutte Contre le Sida (ALCS) ;</li> <li>- Association Marocaine de Solidarité et de Développement (AMSED ) ;</li> <li>- Autres partenaires nationaux ou internationaux.</li> </ul>		

→ *Principales réalisations dans le cadre du programme :*

Nombre de projets financés	Programme	Nombre de projets financés	Programme
17	AMALI RABAT	18	AMALI AGADIR
13	AMALI TAROUDENT	24	AMALI MARRAKECH
15	AMALI FES	27	AMALI TANGER
		32	AMALI CASABLANCA
	<b>146</b>		Total
	<b>76</b>		Nombre de femmes bénéficiaires

**Nombre de projets financés dans le cadre du « Fond de remboursement »**

4	AMALI MARRAKECH
3	AMALI RABAT
17	AMALI CASABLANCA
<b>24</b>	<b>Total</b>

**Accompagnement local des programmes Sociaux**

→ *Projet d'Elaboration des schémas régionaux de le handicap*

L'Agence de développement social a adopté l'approche fondée sur les droits humains pour intégrer la dimension de le Handicap dans les projets et les programmes qu'elle accompagne, elle vise à travers cette approche à renoncer à toutes les formes de discrimination à l'égard de ce groupe de citoyennes et de citoyens, afin de garantir leur dignité et de promouvoir les principes d'équité et d'égalité des chances.

Le programme d'élaboration des schémas directeurs régionaux du handicap, rentre dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie de l'agence qui promeut l'intégration de la dimension du Handicap dans ses programmes et projets de développement, parle renforcement des compétences de ses cadres dans ce domaine et la mobilisation des acteurs locaux dans la préparation des schémas régionaux du handicap.

Objectifs du programme

- Renforcer les capacités des points focaux de l'agence, actifs dans le domaine du développement intégré qui respecte l'approche fondée sur les droits humains ;
- Renforcer les compétences des référents, de l'Agence, dans le domaine du développement intégré qui respecte l'approche fondée sur les droits humains ;
- Accompagner l'Agence dans le processus d'élaboration des schémas directeurs régionaux du handicap.

Résultats attendus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration et réalisation du plan de renforcement des capacités et compétences des points focaux Handicap et du pool d'expertise de l'Agence dans le domaine du développement intégré ;</li> <li>- Accompagnement du pool d'expertise de l'Agence dans le domaine du développement intégré pour élaborer les schémas directeurs régionaux de le Handicap au niveau de la région Guelmim Esmara et Oued Eddahab Lagouira ;</li> <li>- Elaboration d'une valise pédagogique contenant : <ul style="list-style-type: none"> <li>o les supports de formation dans le domaine de développement intégré qui respecte l'approche fondée sur les droits humains ;</li> <li>o les mécanismes de diagnostic participatif territorial des situations des personnes handicapées ;</li> <li>o les outils de planification territoriale axée sur les alternatifs de développement au profit des personnes en situation d'handicap.</li> </ul> </li> </ul>
Etapas d'exécution du programme	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Etape 1</b> : Renforcement des capacités des points focaux et du pool d'expertise de l'Agence dans le domaine de développement intégré qui respecte l'approche fondée sur les droits humains ;</li> <li>- <b>Etape 2</b> : Diagnostic participatif territorial des situations des personnes handicapées ;</li> <li>- <b>Etape 3</b> : Planification participatif territoriale axé sur les alternatifs de développement au profit des personnes en situation d'handicap ;</li> <li>- <b>Etape 4</b> : Elaboration des schémas directeurs régionaux du Handicap et leur adoption par les acteurs locaux.</li> </ul>

→ *Principales réalisations au cours de l'année 2014*

Principales réalisations	Programme/Région
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Désignation des points focaux ;</li> <li>- Elaboration du plan de formation.</li> </ul>	Renforcement des capacités des points focaux et l'équipe d'expertise de l'Agence dans le domaine de développement intégré basé sur les principes de l'approche droit SOUSS MASSA DRAA
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobilisation des acteurs locaux pour adhérer à l'élaboration du schéma directeur du handicap au niveau de la région.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobilisation des acteurs locaux pour adhérer à l'élaboration du schéma directeur du handicap au niveau de la région.</li> </ul>	GUELMIM-ESMARA

→ **Programme : « Appui à la promotion de l'équité et de l'égalité entre les femmes et les hommes – mise en œuvre du plan gouvernemental pour l'égalité » - Dons privés aux «acteurs non étatiques »**

Ce Programme s'inscrit dans le cadre de la convention de partenariat conclue entre l'Union européenne et le Maroc concernant l'appui à la promotion de l'équité et de l'égalité entre les femmes et les hommes.

Une convention de délégation conclue entre le Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développement Social et l'Agence de développement Social, permette à cette dernière de gérer la partie concernant le financement de projets soumis par les acteurs non étatiques.

### Tableau : Fiche technique du programme

Permettre aux acteurs non gouvernementaux de contribuer au partage de la culture de l'égalité et de l'équité entre les femmes et les hommes, et à la concrétisation des droits des femmes, en plus de protéger ces dernières juridiquement et promouvoir leurs capacités en matière de participation dans la gouvernance politique et la gestion de la chose publique.	Objectif Général
<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'environnement socioculturel est plus favorable à l'instauration de l'égalité entre les femmes et les hommes ;</li> <li>- Les circuits de prise en charge des femmes victimes de violence sont améliorés et les meilleures pratiques sont diffusées ;</li> <li>- les conditions et capacités de participation égale des femmes et des hommes à la gouvernance politique et à la gestion des affaires publiques sont renforcées ;</li> <li>- Les femmes bénéficient d'une protection juridique accrue et les conditions de respect et de jouissance de leurs droits sont progressivement améliorées.</li> <li>- La lutte contre les stéréotypes sexistes ;</li> <li>- La lutte contre les violences à l'égard des femmes ;</li> <li>- Le renforcement de la participation politique des femmes ;</li> <li>- Le renforcement de l'accès des femmes à la protection juridique.</li> <li>- La communication autour de la culture de l'égalité ;</li> <li>- L'approche Droits ;</li> <li>- Le renforcement des capacités des associations locales en particulier en ce qui concerne, la culture de l'égalité, le plaidoyer et le dialogue avec les autorités publiques (nationales, régionales et locales) ;</li> <li>- L'amélioration des mécanismes de coordination et de partenariat entre la société civile et les autorités publiques sur les droits des femmes.</li> <li>- 2.000.000,00 Euros soit environ 22.288.000,00 Dirhams.</li> </ul>	Résultats Escomptés
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Lot n° 1</u> : 1 400 000 EUR (un million quatre cent mille euros) <ul style="list-style-type: none"> <li>o Ce lot est ouvert aux associations ayant mené régulièrement des activités dans la diffusion et la promotion de la culture de l'égalité et de l'équité entre les femmes et les hommes, au moins au cours des deux dernières années ;</li> <li>o Les demandes de subvention sont comprises entre 50.000 EUR et 100.000 EUR.</li> <li>o Couverture géographique : <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ La Région de Tadla Azilal</li> <li>◆ La Région de Marrakech Tensift El Haouz</li> <li>◆ La Région de Meknès-Tafilalt</li> <li>◆ La Région Taza-Taounate-Al Hoceima</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	Domaines prioritaires ciblés
	Aspects transversaux
	Budget du programme
	Répartition du budget du programme

- Lot n° 2 : 600 000 EUR (six cent mille euros)
  - o Ce lot est ouvert aux associations ayant mené régulièrement des activités dans la diffusion et la promotion de la culture de l'égalité et de l'équité entre les femmes et les hommes, au moins au cours des 5 dernières années ;
  - o Les demandes de subvention sont comprises entre 100.001 EUR et 300 000 EUR ;
  - o Couverture géographique : Toutes les régions du Royaume.
- Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développement Social ;
- Délégation de l'Union européenne.

Partenaires

→ *Principales réalisations dans le cadre du programme:*

Principales réalisations	Composante
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisation de <b>4</b> ateliers de formation au profit des cadres de l'Agence qui se chargent du programme ;</li> <li>- Organisation d'un atelier de formation au profit des coordonnateurs régionaux de l'ADS et les points focaux du genre social ;</li> <li>- organisation d'un atelier de formation au profit des points focaux du genre à la l'Agence pour élaborer les séances d'information régionales au profit des organismes de la société civile.</li> </ul>	Ateliers de formation
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Préparation des termes de référence ;</li> <li>- Lancement de l'appel à projets ;</li> <li>- Organisation de <b>16</b> ateliers régionaux d'information au profit des organisations de la société civile.</li> <li>- Préparation et diffusion des réponses sur les questions des associations autour des demandes de projets sur le site web de l'ADS, le MSFFDS et la délégation de l'Union Européenne ;</li> <li>- Tenue des réunions du comité d'approbation pour évaluer les demandes de financement de projets ;</li> <li>- Avis des résultats de présélection des dossiers d'appui destinés à tous les organismes participants ;</li> <li>- Lancement de la deuxième et dernière phase de sélection des dossiers complets lors d'un atelier d'information au niveau national au profit des associations sélectionnées.</li> </ul>	Programmation

→ « *Projet de promotion et d'appui à l'institutionnalisation de l'équité et l'égalité entre les sexes dans les politiques publiques* »

Ce projet s'inscrit dans le cadre du partenariat entre le MFFDS et l'organisation des nations unies des femmes, il est le fruit de plusieurs ateliers de concertation entre les composantes du pôle social et « l'organisation des nations unies des femmes ».

**Tableau : Fiche technique du programme**

Objectif global	ce projet vise l'appui institutionnel et l'ancrage des principes de l'équité et l'égalité entre les sexes dans les politiques publiques et les programmes gouvernementaux.
Objectifs spécifique	- renforcement des capacités des composantes du pôle sociale dans les domaines de coordination, suivi et évaluation du processus d'institutionnalisation de l'égalité entre des sexes par les politiques publiques.
Axes d'intervention	- <b>Axe1</b> : Renforcement des capacités du MSFFDS au niveau de la coordination entre les départements pour l'ancrage et l'institutionnalisation des principes de l'équité et l'égalité entre les sexes ; - <b>Axe 2</b> : Accompagnement des composantes du pôle social pour l'intégration des principes de l'équité, l'égalité des sexes dans les programmes et domaines d'intervention de l'agence ; - <b>Axe 3</b> : Promotion des principes des droits humains chez l'opinion publique et les différents acteurs concernés

→ *Principales réalisations dans le cadre du programme :*

Principales réalisations	Composante
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création d'une instance de suivi du projet composée des représentants (es) du pôle social et d'ONUHF ;</li> <li>- Tenue de 3 réunions de l'instance de gouvernance chargée du suivi du projet :               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Elaboration des TDR de trois consultations :</li> <li>o Elaboration du plan de formation et de renforcement des capacités des cadres du pôle social</li> <li>o Intégration de l'approche genre dans le projet de la politique publique intégrée pour l'appui aux droits des personnes en situation de handicap</li> <li>o Elaboration de la stratégie de communication du pôle social</li> </ul> </li> </ul>	Instance de gouvernance

- TDR en cours d'élaboration
  - o Cadre stratégique du pôle social dans le domaine de l'empowerment économique des femmes ;
  - o Stratégie de commercialisation des produits des coopératives féministes ;
- Organisation d'un atelier de formation sur la budgétisation sensible au genre au profit de 4 cadres de l'Agence. Sessions de formation

→ **« Deuxième campagne nationale pour la protection des personnes âgées – Octobre 2014 »**

Dans le cadre de la deuxième campagne nationale de la protection des personnes âgées 2014, l'ADS a organisé une série d'activités au niveau des coordinations régionales en partenariat avec le MSFFDS et l'EN.

L'objectif de cette campagne est de promouvoir le rôle des institutions de l'Etat , la société civile et la famille pour la protection des personnes âgées et leurs droits, la sensibilisation des rôles basiques des personnes âgées dans la socialisation, la solidification des relations sociales et la promotion de la culture de solidarité entre les générations, en respectant les valeurs de religion et de civilisation de notre société.

L'action de l'Agence de développement social était caractérisée par une forte mobilisation des acteurs locaux, la diversité des propositions et activités organisées par ses coordinations régionales sur le territoire national à travers les approches de développement humain, notamment, l'approche participative et l'approche droits. L'ADS par la communication directe, a pu soutenir l'interaction psychologique et émotionnelle avec les personnes âgées.

→ **Carte des réalisations par l'ADS :**

Région	Province	partenaire	Nombre d'activité
<b>Rabat Salé Zemmour Zaïr</b>	Rabat	Délégation de l'entraide nationale	2
<b>Grand Casablanca</b>	Moulay Rchid Sidi Otmane	Délégation de l'entraide nationale	2
<b>Tanger Tétouan</b>	Tanger Assila	Délégation de l'entraide nationale	8
	Tétouan	Délégation de l'entraide nationale	4
	Mediaq Fnideq	Délégation de l'entraide	7

Région	Province	partenaire	Nombre d'activité
		nationale	
	Larache	Délégation de l'entraide nationale	10
	Ouezzane	Délégation de l'entraide nationale	7
	Chefchaouen	Délégation de l'entraide nationale	5
<b>Chaouia Ourdigha</b>	Settat	Délégation de l'entraide nationale	5
<b>Meknès Tafilalet</b>	Meknès	Délégation de l'entraide nationale	5
	Errachidia	Délégation de l'entraide nationale	5
	Ifrane	Délégation de l'entraide nationale	5
	Khénifra	Délégation de l'entraide nationale	5
	Midelt	Délégation de l'entraide nationale	5
<b>Tadla Azilal</b>	Beni Méllal	Délégation de l'entraide nationale	2
	Fquih Ben Saleh	Délégation de l'entraide nationale	1
<b>Souss Massa Derâa</b>	Agdir idda outanane	Délégation de l'entraide nationale	3
<b>Taza Al Hoceima Taounate</b>	Al Hoceima	Délégation de l'entraide nationale	3
<b>Dokkal Abda</b>	Safi	Délégation de l'entraide nationale	3
<b>Gherb Chrarda Beni Hssen</b>	Kénitra	Délégation de l'entraide nationale	1
<b>Fès Boulemane</b>	Fès	Délégation de l'entraide nationale	3



Région	Province	partenaire	Nombre d'activité
Marrakech Tansifet Lhaouz	Qualaa des Sraghna	Délégation de l'entraide nationale	1
Guelmim Smara	Guelmim	Délégation de l'entraide nationale	1
<b>Total</b>			<b>93</b>

→ *Données et Chiffres :*

Ateliers d'information	3	Activités artistiques	18
Compagnes médicales	14	diverses activités	11
Forums et tables rondes	21	Journées de sensibilisation	16
Femmes	<b>428</b>	Hommes	<b>299</b>

→ *« 12<sup>ème</sup> campagne nationale pour la lutte contre la violence à l'égard des femmes Novembre - Décembre 2014*

À l'occasion de la célébration de la journée mondiale de lutte contre la violence à l'égard des femmes le 25 novembre de chaque année, le MSFFDS a lancé officiellement la 12<sup>ème</sup> campagne nationale de lutte contre la violence à l'égard des femmes sous thème : « Quel rôle doit jouer la société civile pour changer le comportement des auteurs de violence à l'égard des femmes » du 25 novembre 2014 au 15 décembre 2014.

Dans ce cadre, l'ADS a organisé des journées d'études, tables rondes et ateliers de sensibilisation autour de la responsabilité de la société et toutes ses composantes dans le changement du comportement des auteurs de la violence à l'égard de la femme à El Jadida, Kenitra, Tanger, Beni Mellal, Taroudent, Sefrou, Taza, El Hajeb, Marrakech, Settat et Oujda.

Ces ateliers ont ciblé les différents acteurs locaux et régionaux et qui sont intéressés par les problématiques de la violence à l'égard de la femme, tels que les organismes civils, les services déconcentrés des secteurs publics sociaux, l'autorité locale, les universités, et les chercheurs.

à travers ces ateliers, l'ADS a pu sensibiliser le public aux dangers de la violence contre les femmes et leurs effets néfastes sur la société, à la nécessité de faire participer les institutions sociales dans le changement du comportement des auteurs de la violence à l'égard de la femme et l'appui à la coordination entre ces institutions et autres pour lutter contre ces comportement et l'application des dispositions juridiques spécifiques de lutte contre la violence à l'égard des femmes.

→ *Ateliers régionaux organisés*

Gherb Chrarda Beni Hssen	Kénitra	26/11/2014	Table ronde
Dokkal Abda	EL Jadida	28/11/2014	Atelier de sensibilisation
Tanger Tétouan	Tanger	05/12/2014	Table ronde
Tadla Azilal	Béni Mellal	8/12/2014	Atelier de sensibilisation
Souss Massa Derâa	Taroudent	9/12/2014	Table ronde
Fès Boulemane	Sefrou	9/12/2014	Journée d'études
Taza Al Hoceima	Taza	9/12/2014	Atelier de sensibilisation
Taounate			
Meknès Tafilalet	El Hajeb	10/12/2014	Journée d'études
Marrakech Tansifet	Marrakech	10/12/2014	Journée d'études
Lhaouz			
L'Oriental	Oujda	11/12/2014	Atelier de sensibilisation
Chaouia Ourdigha	Settat	11/12/2014	Atelier de sensibilisation

→ **Organisations participantes**

Organismes	928	Nombre	608
Associations		252	
Secteurs publics		130	
Autorités locales		10	
Universités/centres de recherche		43	
Chercheurs		7	
Institutions élues		13	
Médias		20	

### Axe stratégique 3 : Renforcement institutionnel et structuration du pôle social

#### Réorganisation de l'Agence

Principales réalisations	Activités
- Nomination de M. Bouazza Abdellatif Directeur de l'Agence de	Gouvernance de



## Communication et sensibilisation

- Médias : vu le rôle important que jouent les médias dans la formulation de l'opinion publique, l'ADS sollicite la couverture médiatique de ses activités auprès des différents médias nationaux et répond aux diverses demandes des journalistes.
  - o La presse : L'Agence et ses activités sont annoncées par les différents journaux nationaux à travers plus de **89** articles et bulletins ;
  - o Les médias audio visuels : L'Agence a bénéficié de **27** bulletins d'annonces à travers les radios et chaînes nationales.
- Communication numérique des différentes activités de l'Agence à travers son portail électronique (mise à jour électronique de **94** brochures et rapports pendant 2014 et **43** bulletins d'information sur les activités du pôle social et sur le domaine de développement en général.
- Dans le cadre de la gouvernance et l'égalité des chances, et en plus de la diffusion dans la presse, **32** annonces se rapportant aux appels d'offres et d'appel à projets sont diffusées via le portail de l'Agence ;
- Support de communication : Dans le cadre de l'identification des programmes de l'Agence et ses axes d'intervention, **4600** fiches ont été diffusées lors des différentes rencontres et manifestations qui y participe l'Agence. En plus de diffusions des milliers de dossiers de présentation de l'Agence pour ses différents partenaires accueillis sur les locaux de l'Agence (Services et coordinations).
- Participation des cadres de l'Agence à **942** manifestations organisées par ses différents partenaires au niveau local.

Communication

Participation aux manifestations externes

## Suivi et Audit

Principales réalisations	Activités
<p><b><u>Suivi des missions d'audit interne :</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Réalisation de 4 audits internes ;</li><li>- Réalisation de 3 missions de contrôle.</li></ul> <p><b><u>Suivi des missions d'audit externe</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Réalisation d'une mission d'audit Externe aux projets dont la contribution de l'ADS dépasse un million de dirhams ;</li></ul>	Mission d'audit

Principales réalisations	Activités
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Audit annuel des comptes de l'Agence ;</li> <li>- Audit annuel des comptes de l'Agence.</li> <li>- Réalisation d'une évaluation interne du programme de tourisme rural réalisé en partenariat avec « l'association de l'émigration et de développement » et l'agence française de développement à la Région de Souss Massa Draa ;</li> <li>- Réalisation d'une évaluation interne du programme « Ziarates Fès » réalisé en partenariat avec le comité provincial de développement humain, le conseil régional de tourisme à Fès et « l'union des associations et amicales de Fès ».</li> <li>- Organisation de <b>378</b> visites aux projets (en étude – en cours de réalisation-en étape de mise en valeur) dont <b>32</b> visites de mise en valeurs des projets.</li> </ul>	<p>Evaluation interne</p> <p>Suivi des projets</p>

## Partenariat et coopération internationale

Principales réalisations	Activités
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation d'un atelier d'information avec une délégation officielle représentant les Émirats le 24 septembre 2014, pour objectif de voir de près l'expérience de l'Agence de développement social dans le renforcement de l'appartenance nationale à travers les projets et les programmes que l'Agence appui.</li> <li>- La GIZ : Etude de faisabilité d'exécution de <b>4</b> programmes par la GIZ sur les secteurs des AGRE, l'appui aux personnes en situation d'handicap et de développement du système informatique de l'Agence.</li> <li>- La Banque Islamique de développement : Suivi des préparatifs de l'élaboration et exécution du programme « d'alphabétisation et apprentissage des professions génératrices de revenus ».</li> <li>- Organisation de réunions avec : <ul style="list-style-type: none"> <li>o l'Agence japonaise de coopération internationale : discussion des perspectives de coopération dans le domaine de la formation et l'appui au système informatique de gestion ;</li> <li>o Agence espagnole de développement : coopération dans le domaine de renforcement de capacités des acteurs et appui au système de suivi et évaluation des projets ;</li> <li>o Ambassade du Brésil : discussion des programmes communs et compromis sur la promotion de la coopération dans les domaines en commun ;</li> </ul> </li> <li>- Pour renforcer ces liens avec plusieurs institutions, l'agence a organisé plusieurs rencontres avec : <ul style="list-style-type: none"> <li>o La Banque mondiale : Dossier d'emplois de jeunes ;</li> <li>o FNUAP : Développement du programme de lutte contre la violence à l'égard des femmes ;</li> <li>o Ambassade de la Suisse : Etude des programmes de</li> </ul> </li> </ul>	<p>Partenariat et coopération internationale</p>

Principales réalisations	Activités
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ développement à travers les activités économiques ;</li> <li>○ Conseil culturel britannique : Création d'emplois pour les jeunes ;</li> <li>○ Organisation internationale de l'immigration : Intégration des immigrés des pays subsahariens ;</li> <li>○ CTB : programme de bourses de formation, programme de renforcement des capacités, visites d'échange, organisation de conférences ;</li> <li>○ Organisation Frederich : Création d'emplois pour les jeunes, visites d'échanges, mobilisation d'expertise allemande dans le domaine de développement ;</li> <li>- Préparation d'une base de données sur les besoins de l'Agence en coopération internationale et partenariat sous la base d'un diagnostic, en vue de préparer un plan d'action.</li> </ul>	

## Autres activités

Principales réalisations	Activités
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de rencontres de sensibilisation entre les composants du pôle social ;</li> <li>- Lancement de la mission de la mise en place du système pilote de gestion des données géo spatiales à la région de Dokkala Abda, sous assistance d'un bureau d'étude externe.</li> </ul>	<p><b>Gestion informatique</b></p>

## Exécution du budget de l'exercice 2014

### Résumé de l'Exécution du budget 2014

Budget de fonctionnement	Crédit	Engagement	% d'engagement	Paiement	% paiement	Reste à payer
<b>Frais des fonctionnaires</b>	76,79	68,81	90%	67,82	99%	0,99
<b>Frais matériaux et dépenses divers</b>	39,78	18,16	46%	15,4	85%	2,70

	Crédit	Engagement	% d'engagement	Paiement	% paiement	Reste à payer
<b>Total Budget de fonctionnement</b>	116,57	86,97	75%	68,328	96%	3,69
<b>Budget d'investissement</b>						
<b>Dépenses d'investissement propre de l'ADS</b>	4,40	2,46	56%	0,66	27%	1,80
<b>Axe ISE</b>	51,65	20,52	40%	0,18	1%	20,34



<b>Axe RCA</b>	115,98	15,62	13%	3 , 5 7	23%	12,05
<b>Axe ALPS</b>	35,35	2,65	7%	0 , 5 8	22%	2,07
<b>Total Budget d'investissement</b>	<b>207,38</b>	<b>41,25</b>	<b>20%</b>	<b>5 , 0 0</b>	<b>12%</b>	<b>36,25</b>

## Plan d'action de l'ADS pour l'exercice 2015

### Introduction

Le Plan d'action de l'Agence au titre de l'année de 2015 est caractérisé principalement par la détermination de la nouvelle mission de l'Agence et la revue de son positionnement dans le champ du développement social et la lutte contre les aspects de la pauvreté et l'exclusion, et ce à travers l'exécution des résultats de l'étude sur le repositionnement de l'ADS approuvée par son conseil d'administration.

Dans l'optique de s'adapter plus avec ses nouvelles orientations et ses engagements professionnelles, l'Agence compte, conjointement avec la phase d'exécution des résultats de son positionnement, poursuivre l'exécution de ses engagements notamment les programmes mobilisés et programmés pendant l'année 2014, et abandonner progressivement les projets et programmes qui ne s'inscrivent pas dans ses priorités.

L'étude précitée, a permis de déterminer deux principales missions pour l'Agence, soient le renforcement des capacités du tissu associatif et l'ingénierie du développement social en plus de l'appui aux activités pilotes dans le domaine de la promotion de l'entreprise sociale.

Le plan d'action de l'Agence cette année s'inscrit pleinement dans le cadre de la stratégie 4+4 du pôle social en étant le référentiel principale dans la contribution à l'exécution des orientations gouvernementales dans le domaine de développement social et de lutte contre la pauvreté et l'exclusion.

### Plan d'action de l'ADS par axes de la stratégie du pôle social

#### Encadrement, accompagnement et structuration de l'action sociale

Dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie 4+4 du pôle social, et dans la perspective de poursuivre l'exécution du plan d'action de la période 2013-2015 approuvé par le CA en 2013, l'ADS compte mettre en œuvre, au niveau territorial, les programmes suivants :

- Programme Takwia pour la qualification des associations dans sa nouvelle version ;

Budget global (MDH)	Contribution ADS (MDH)	Contribution partenaires (MDH)	Nbr Programmes	Année de lancement
11 162	3 282	6 781	11	Avant 2014
6 042	1 754	4 288	6	2014
12 513	5 345	7 168	19	2015

### Répartition régionale :

Budget global (MDH)	Contribution ADS (MDH)	Contribution partenaires (MDH)	Nbr Programmes	Programme	Région
2 400	800	1 600	2	Irti kae	Souss Massa Deraa
1 500	300	1 200	2		Taza Al Hoceima Taounate
2 083	403	1 680	3		Tadla Azilal
2 167	1 050	1 117	3		Grand Casablanca
2 266	796	371	2		Oued Eddahab Lagouira
600	200	400	1		Fès Boulemane
2 519	731	1 789	2		Guelmim Esmara
750	250	500	2		Gharb Chrarda Beni Hssen
1 596	649	947	2		Laayoune Boujdour Sakia Lhamra
3 433	1 233	2 199	5		Marrakech Tansifet Lhaouz
4 348	1 740	2 608	4		Meknès Tafilalet
688	229	459	1		L'Oriental
1 851	901	950	2		Rabat Salé Zemmour

2 255	692	1 562	2	Zaïer Doukkala Abda
407	207	200	1	Chaouia Ourdigha
200	200	0	1	Tanger Tétouan
655	0	655	1	RCA Tanger nord Tétouan

- Programme de développement social urbain ;

Budget global (MDH)	Contribution ADS (MDH)	Contribution partenaires (MDH)	Nbr Programmes	Programme /Année de lancement
887	487	400	2	Animation sociale de proximité
1 000	500	500	1	Développement social urbains
7 935	3 035	4 900	11	Animation sociale de proximité
3 910	1 610	2 300	4	Développement social urbains

### Répartition régionale :

Budget global (MDH)	Contribution ADS (MDH)	Contribution partenaires (MDH)	Nbr Programmes	Programme	Région
200	0	200	1	Animation sociale de	Taza Al Hoceima Taounate

				<b>proximité</b>	
1 087	887	200	2		<b>Tadla Azilal</b>
400	200	200	1		<b>Guelmim Esmera</b>
500	250	250	1		<b>Gharb Chrarda</b>
					<b>Beni Hssen</b>
3 620	700	2 920	2		<b>Meknès Tafilalet</b>
560	250	310	1		<b>L'Oriental</b>
335	285	50	2		<b>Rabat Salé</b>
					<b>Zemmour Zaïer</b>
800	300	500	1		<b>Doukkala Abda</b>
920	450	470	1		<b>Chaouia Ourdigha</b>
400	200	200	1		<b>Tanger Tétouan</b>
<b>8 822</b>	<b>3 522</b>	<b>5 300</b>	<b>13</b>	<b>Total Animation sociale de</b>	
				<b>proximité</b>	
2 500	1 000	1 500	2	<b>Développe</b>	<b>Grand Casablanca</b>
				<b>ment social</b>	
				<b>urbain</b>	
1 500	500	1 000	1		<b>Laayoune</b>
					<b>Boujdour Sakia</b>
					<b>Lhamra</b>
600	300	300	1		<b>Meknès Tafilalet</b>
310	310	0	1		<b>Rabat Salé</b>
					<b>Zemmour Zaïer</b>
<b>4 910</b>	<b>2 110</b>	<b>2 800</b>	<b>5</b>	<b>Total Développement social</b>	
				<b>urbains</b>	

2015 sera caractérisée par le lancement de projets pilotes en milieu urbain qui ont été approuvés en 2014, se rapportant à l'animation sociale de proximité et le développement social urbain.

### Promotion de l'équité, l'égalité et la justice sociale

L'ADS continuera, pendant cette année, l'exécution de ses engagements antérieurs à propos des programmes suivants, tout en comptant sur le lancement de nouveaux programmes dans une optique plus développée :

- Programme Tatmine ;
- Programme Maroc Moubadarates.

D'autre part, et désireux de concrétiser la convergence et la complémentarité entre les composantes du pôle social, l'Agence poursuivra son action sur les programme suivants :

- Promotion des droits de la Femme ;
- Insertion des personnes en situation d'handicap ;
- Programme « AMALI » pour l'acquisition de l'autonomie financière et l'amélioration du statut social des personnes vulnérables et des personnes vivant avec le VIH/SIDA, à travers le développement des Activités Génératrices de Revenus et le renforcement de leurs capacités ;

Budget global (MDH)	Contribution ADS (MDH)	Contribution partenaires (MDH)	Nbr Programmes	Programme /année de lancement
5 035	1 680	3 355	5	<b>Total avant 2014</b>
194	194	0	1	<b>Amali</b>
4 626	1 486	3 140	3	<b>Tatmine</b>
215	0	215	1	<b>Micro crédits</b>
30 227	13 235	16 992	13	<b>Total 2014</b>
7 173	5 133	2 040	3	<b>Maroc Moubadarates</b>
23 054	8 102	14 952	10	<b>Tatmine</b>
67 296	20 167	47 129	31	<b>Total 2015</b>
17 805	9 655	8 150	10	<b>Maroc Moubadarates</b>
49 491	10 512	38 979	21	<b>Tatmine</b>

### Répartition régionale :

Budget global (MDH)	Contribution ADS (MDH)	Contribution partenaires (MDH)	Nbr Programmes	Programme	Région
194	194	0	1	<b>Amali</b>	<b>Fès Boulemane</b>
2 400	1 200	1 200	1	<b>Moudarates</b>	<b>Souss Massa Derâa</b>
2 000	1 000	1 000	1		<b>Tadla Azilal</b>
2 533	1 933	600	1		<b>Grand Casablanca</b>
650	650	0	1		<b>Oued Eddahab Lagouira</b>

Budget global (MDH)	Contribution ADS (MDH)	Contribution partenaires (MDH)	Nbr Programmes	Programme	Région
2 200	1 000	1 200	1		Fès
					<b>Boulemane</b>
2 000	1 000	1 000	1		<b>Laayoune</b>
					<b>Sakia</b>
					<b>Lhamra</b>
2 000	1 000	1 000	1		<b>Marrakech</b>
					<b>Tansift</b>
					<b>Lhaouz</b>
5 700	3 000	2 700	3		<b>Mekès</b>
					<b>Tafilalet</b>
1 255	1 005	250	1		<b>L'Oriental</b>
2 000	1 000	1 000	1		<b>Rabat Salé</b>
					<b>Zemmour</b>
					<b>Zaeïr</b>
2 240	2 000	240	1		<b>Tanger</b>
					<b>Tétouan</b>
215	0	215	1	<b>Micro crédits</b>	<b>Tanger</b>
					<b>Tétouan</b>
7 200	3 900	3 300	4	<b>Tatmine</b>	<b>Souss</b>
					<b>Massa</b>
					<b>Derâa</b>
5 300	1 000	4 300	4		<b>Taza Al</b>
					<b>Hoceima</b>
					<b>Taounate</b>
3 158	1 501	1 657	3		<b>Tadla</b>
					<b>Azilal</b>
800	500	300	1		<b>Grand</b>
					<b>Casablanca</b>
4 696	1 858	2 838	2		<b>Oued</b>
					<b>Eddahab</b>
					<b>Lagouira</b>
4 040	1 900	2 140	3		<b>Fès</b>
					<b>Boulemane</b>
400	300	100	1		<b>Guelmim</b>
					<b>Smara</b>
500	500	0	2		<b>Gherb</b>
					<b>Chrarda</b>
					<b>Béni Hssen</b>
2 409	602	1 806	1		<b>Laayoune</b>

Budget global (MDH)	Contribution ADS (MDH)	Contribution partenaires (MDH)	Nbr Programmes	Programme	Région
6 534	1 437	5 097	3		<b>Boujdour</b> <b>Sakia</b> <b>Lhamra</b> <b>Meknès</b> <b>Tafilalet</b>
8 299	1 991	6 308	6		<b>L'Oriental</b>
1 975	950	1 025	2		<b>Rabat Salé</b> <b>Zemmour</b> <b>Zaeïr</b>
31 860	3 660	28 200	2		<b>Dokkala</b> <b>Abda</b>

L'Agence compte poursuivre son action d'exécution du programme « Appui à la promotion de l'équité et de l'égalité entre les femmes et les hommes – mise en œuvre du plan gouvernemental pour l'égalité » - Dons privés aux «acteurs non étatiques».

Ce Programme s'inscrit dans le cadre de la convention de partenariat conclue entre l'Union européenne et le Maroc concernant l'appui à la promotion de l'équité et de l'égalité entre les femmes et les hommes.

Une convention de délégation conclue entre le Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développement Social et l'Agence de développement Social, permette à cette dernière de gérer la partie concernant le financement de projets soumis par les acteurs non étatiques.

A travers ce programme, les partenaires de l'Agence visent le renforcement des capacités des acteurs non gouvernementaux dans leurs :

- Contribution à la diffusion de la culture de l'équité et l'égalité entre les sexes ;
- Contribution à la protection juridiques des droits des femmes et la promotion de leurs droits ;
- Contribution au renforcement des capacités des femmes, notamment dans la participation à la gouvernance politique et la gestion des affaires publiques.

Les activités principales programmées pour ce dernier semestre sont résumés comme suit :

- Conclusion de conventions de partenariat ;
- Organisation des ateliers de communication et de sensibilisation autour du lancement des projets financés au profit des associations ;
- Formation des associations bénéficiaires sur les procédures juridiques des projets financés par l'UE ;



- Accompagnement des associations dans l'exécution des projets.

## Appui aux projets

En plus des programmes précités, l'ADS compte poursuivre ses engagements liés à l'appui financier de projets au profit des associations et des coopératives, et ensuite programmer de nouveaux projets pilotes.

Budget global (MDH)	Contribution ADS (MDH)	Contribution partenaires (MDH)	Nbr Programmes	Axe	Année de lancement
436	236	200	3	ALPS	ما قبل 2014
29	29	0	1	RCA	
465	265	200	4	<b>Total avant 2014</b>	
496	496	0	3	ALPS	2 014
567	483	0	4	ISE	
1 063	979	0	7	<b>Total 2014</b>	
6 169	3 406	2 763	8	ALPS	2 015
1 478	1 262	216	3	ISE	
7 646	4 668	2 979	11	<b>Total 2015</b>	

## Répartition régionale :

Budget global (MDH)	Contribution ADS (MDH)	Contribution partenaires (MDH)	Nbr Projets	Région
520	520	0	1	<b>Souss Massa Derâa</b>
250	125	125	1	<b>Grand Casablanca</b>
120	120	0	1	<b>Oued Eddahab Lagouira</b>
1 028	962	66	2	<b>Fès Boulemane</b>
1 068	899	169	2	<b>Guelmim Smara</b>
4 216	1 873	2 344	1	<b>Laayoune Boujdour Sakia Lhamra</b>
1 522	1 113	325	13	<b>Marrakech Tansift Lhaouz</b>
450	300	150	1	<b>Meknès Tafilalet</b>

Dans le cadre du partenariat entre l'ADS et le ministère de tutelle, l'Agence a pris en charge la mission de lancement et gestion de l'opération d'appui aux associations à travers l'appel à projets.

## **Renforcement institutionnel et structuration du pôle social**

En parallèle aux travaux de l'atelier du repositionnement de l'Agence au niveau institutionnel dans le domaine de développement social. L'ADS donnera la priorité aux axes d'accompagnement comme suit :

### **→ Organisation institutionnel**

L'année 2015 sera marquée par la mise en œuvre du plan d'amélioration de la gouvernance interne de l'Agence adopté par son conseil d'administration. Les principales mesures programmées pour l'année 2015 sont les suivantes :

- Révision de la loi 12/99 portant création de l'Agence et de son décret d'application en ce qui concerne, entre autres, la mission et les domaines d'intervention de l'ADS ;
- Révision de la charte des valeurs de l'ADS.

### **→ Organisation interne**

L'ADS procédera pendant l'année 2015 à la mise en œuvre des résultats de l'étude sur la réorganisation et le repositionnement de l'Agence, notamment les ateliers suivants :

- Revue de l'organigramme organisationnel ;
- Renforcement de son organisation interne à travers le développement de ses systèmes de gestion, de suivi, d'évaluation et de contrôle ;
- Poursuite de la réforme du statut du personnel de l'ADS ;
- Mise à jour du manuel de procédures ;
- Mise en œuvre du plan de formation interne au profit des RH de l'Agence.

D'autre part, et dans le cadre de la mise à jour du système d'information et de gestion de l'Agence, l'année 2015 sera consacrée au développement d'un ensemble de projets se rapportant à la gestion des ressources humaines, la gestion de messagerie, gestion des programmes et projets appuyés par l'Agence.

### **→ Audit, Suivi et évaluation**

L'Agence pendant 2015, organisera des missions d'audit interne des projets/programmes de l'ADS. Cette dernière effectuera aussi des évaluations internes des programmes et mécanismes de financement suivants :

- Caisses solidaires de développement ;
- Fonds de développement local ;
- Programme AMALI ;
- Programme Ecole Citoyenne.

→ ***Sensibilisation et communication***

Dans le cadre du renforcement de la communication interne et externe, l'Agence mettra l'accent sur la communication de proximité dans les coordinations régionales à travers le renforcement de la fonction communication au sein de ces entités et l'appui aux actions de communication telles que :

- La production de supports de communication ;
- La participation aux événements favorisant la visibilité de l'Agence aux niveaux régional, national et international.

De même, l'Agence veillera à l'amélioration de la communication interne en mettant en place de nouveaux dispositifs à même d'accompagner la dynamique des ressources humaines au sein de l'Agence.

→ ***Partenariat institutionnel et coopération internationale***

L'Agence assurera le suivi de ses engagements dans les programmes appuyés dans le cadre de la coopération internationale. Aussi, elle veillera à la mobilisation de nouveaux acteurs de la coopération internationale autour de l'action de l'Agence.

## **Budget**

Ressources prévues		Dépenses prévues	
Libellé	Montant en DH	Libellé	Montant en DH
<u>Subventions de l'Etat</u>	<u>114 710 000,00</u>	<u>Dépenses de fonctionnement</u>	<u>100 000 000,00</u>
Subvention de fonctionnement pour l'exercice 2015	100 000 000,00	Dépense des fonctionnaires	75 676 000,00
Subvention d'investissement pour l'exercice 2015	14 710 000,00	Charges de matériaux et dépenses diverses	24 324 000,00
<u>Dons legs et subventions des bailleurs de fonds et autres partenaires</u>	<u>9 000 000,00</u>	<u>Dépenses d'investissement</u>	<u>23 710 000,00</u>
Ressources diverses	-	Dépenses d'investissement propre à l'Agence	1 950 000,00
-	-	Appui aux programmes de développement social et de renforcement de capacités des acteurs	21 760 000,00
<b>Total Ressources</b>	<b>123 710 000,00</b>	<b>Total dépenses</b>	<b>123 710 000,00</b>

## Annexe

### Projets financés par l'ADS au titre de l'année 2014

#### → Appui financier aux projets RCA

Secteur	Nombre Projets	Coût global(DH)	Contribution ADS(DH)	Nombre de bénéficiaires	% Femmes
Renforcement des capacités et appui technique des partenaires	137	3 588 427	3 065 089	21 172	58%
Formation et Qualification professionnelle	7	932 250	652 490	908	44%
Information et sensibilisation	7	948 390	667 440	13 210	48%
Recherche et développement	2	273 700	189 500	420	49%

#### → Appui financier aux projets AGRE dans le cadre de l'ISE

% Femmes	Nombre de bénéficiaires	Contribution ADS(DH)	Coût global(DH)	Nombre Projets	Secteur
60%	533	1 680 364	2 613 336	20	Elevage
59%	107	526 809	730 167	8	Activités de services
33%	7 443	3 159 129	13 879 119	6	Agriculture
100%	55	169 220	211 600	4	Artisanat
50%	8	17 700	17 700	1	Accompagnement des AGR
0%	17	140 000	272 000	1	Pêches artisanale

#### → Appui financier aux projets ALPS

% Femmes	Nombre de bénéficiaires	Contribution ADS(DH)	Coût global(DH)	Nombre Projets	Secteur
44%	1 355	589 760	1 687 707	4	Développement urbain intégré
49%	1 281	1 563 254	4 036 593	3	Espaces communautaires
60%	20 136	116 820	329 820	2	Santé de base
60%	500	617 654	617 654	1	Voies de communication

## Programmes approuvés au cours de l'exercice 2014 :

Contribution ADS(DH)	Coût global(DH)	Axe	Programme
600 000	1 600 000	ALP S	Animation sociale de proximité à chemaia
750 000	1 500 000		Animation sociale de proximité à El Mansouria
400 000	1 200 000		Animation sociale de proximité à Bouizakaren
400 000	800 000		Animation sociale de proximité à Targuist
487 000	687 000		Animation sociale de proximité à Beni Mellal
500 000	1 000 000		Développement social urbain à Ahl Loghlam Sidi Bernoussi
<b>3 137 000</b>	<b>6 787 000</b>		<b>Total ALPS</b>
1 200 000	2 500 000	ISE	Agadir Moubadarates
1 933 334	2 533 334		Casablanca Moubadarates
1 050 000	2 100 000		Promotion de la filière poterie au cercle d'Inzi à Tiznit
3 000 000	8 000 000		Espace Beldi à El Jadida
1 050 000	2 100 000		Promotion de la filière du tourisme solidaire à Tafraout
700 000	2 340 000		Promotion de la filière Cactus à Guersif
1 158 039	2 316 078		Promotion de la filière de la pêche artisanale à Oued Eddahab
650 000	1 300 000		Promotion de la filière du couscous à Lagsibia
1 200 000	2 400 000		Promotion de la filière d'apiculture à Agadir Idaoutanan

Contribution ADS(DH)	Coût global(DH)	Axe	Programme
1 000 000	3 150 000		Promotion de la filière d'apiculture à Sidi Slimane
1 122 000	4 488 500		Promotion de la filière du lait de chamelle à la commune de Aïn Chouater
699 500	2 379 500		Promotion de la filière du lait de chamelle Oued Eddahab
3 000 000	6 000 000		Salé Moubadarates
3 000 000	4 000 000		Tanger Moubadarates
3 000 000	6 000 000		Meknès Moubadarates
<b>23 762 873</b>	<b>51 607 412</b>		<b>Total ISE</b>
300 000	900 000	<b>RCA</b>	Irtikae El Jadida
519 000	1 557 000		Irtikae Essaouira
481 150	1 443 450		Irtikae El Youssoufia
458 000	1 374 000		Irtikae Berkane
333 000	1 000 000		Irtikae Ben M'sik
500 000	1 500 000		Irtikae Tinghir
300 000	900 000		Irtikae Guercif
407 000	1 207 000		Irtikae Settat
420 000	1 220 000		Irtikae Salé
<b>3 718 150</b>	<b>11 101 450</b>		<b>Total RCA</b>
<b>30 618 023</b>	<b>69 495 862</b>		<b>Total</b>